

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

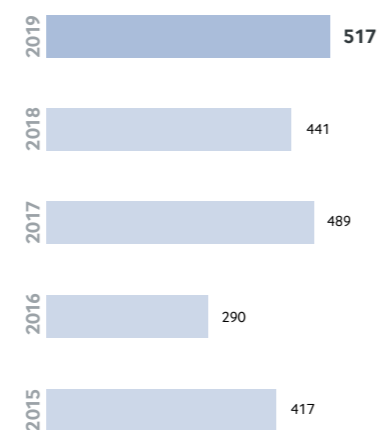
Посредством технической модернизации и инвестиций в исследования и работы по совершенствованию производимой продукции Компания вносит вклад в повышение производительности.

Одной из основных целей деятельности Компании является постоянное повышение эффективности за счет умных инвестиций в стратегические проекты.

В Компании утвержден регламент по управлению инвестиционной деятельностью, охватывающий все фазы и направления инвестиций. Кроме того, внедрен комплекс регламентов, регулирующих непосредственно проектную деятельность и реализацию больших комплексных программ. В дополнение к регламентам Компания использует специальные методики, такие как методика оценки эффективности инвестиционных проектов и проведения постинвестиционного контроля, методика по управлению рисками инвестиционных проектов и др.

В рамках реализации своей стратегии Металлоинвест выстраивает инвестиционную политику в тесной взаимосвязи с потребностями ключевых потребителей, модернизируя производственные мощности для выпуска востребованных ими видов продукции. Отдельные ключевые инвестиционные проекты Компании объединены в стратегические комплексные программы развития.

Капитальные затраты,  
2015–2019 годы, млн долл. США

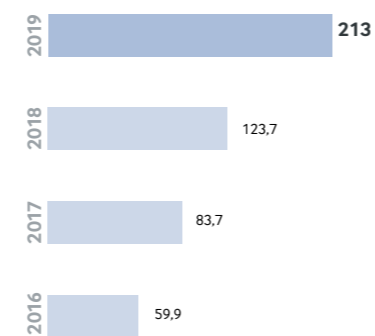


В отчетном периоде Компания продолжила реализацию своей стратегии и выполнила поставленные цели: сохранила устойчивое финансовое положение и обеспечила реализацию производственных планов с увеличением производства по ряду продукции.

Общий объем капитальных затрат в 2015–2019 годах превысил 2 млрд долл. США. В 2019 году капитальные затраты Компании составили 517 млн долл. США, рост на 17,2 % в сравнении с 2018 годом.

В отчетном периоде в рамках своей стратегии Компания продолжила масштабировать производство и наращивать эффективность практик в области устойчивого развития, в том числе с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду. Металлоинвест стремится к максимальной эффективности и непрерывно ищет возможности для наращивания потенциала, инвестируя значительные средства в исследования и работы по совершенствованию производимой продукции и существующих технологий. В 2019 году указанные затраты составили 213 млн рублей, увеличившись в 1,7 раза по сравнению с прошлым годом.

Инвестиции в исследования  
и работы по совершенствованию  
производимой продукции,  
2016–2019 годы, млн руб.



**Мы признаем, что высокий уровень производительности – один из факторов успеха Компании. С целью повышения эффективности Металлоинвест совершенствует систему мотивации сотрудников, формирует систему КПЭ, создает условия для развития компетенций и в целом стремится развивать культуру высокой производительности в рамках процессов управления человеческими ресурсами.**

Подробнее о системе управления персоналом, мотивации сотрудников читайте в Отчете об устойчивом развитии, в разделе «Ответственность перед персоналом» (с.26)

## ЛГОК

В июле 2019 года была утверждена Комплексная программа развития премиальных продуктов ЛГОКа, включая проекты развития обогатительной фабрики (ОФ), фабрики окомкования (ФОК) и комплекса заводов ГБЖ. Целями комплексной программы являются создание продукта премиального качества (флотационного концентрата) с повышением содержания железа и уменьшением содержания диоксида кремния, повышение качества окатышей и ГБЖ, снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В 2019 году продолжались работы по двум объектам инфраструктуры комплекса ГБЖ-3 с завершением во втором квартале 2020 года.

Еще один масштабный инвестиционный проект – строительство комплекса циклично-поточной технологии. По прогнозам Компании объем инвестиций в данный проект составит около 11 млрд рублей. Комплекс по внутрикарьерному дроблению и конвейерной транспортировке руды позволит повысить эффективность производства и снизить себестоимость готовой продукции.

Кроме того, в отчетном году на ЛГОКе была успешно завершена реализация первого этапа проекта по развитию внешнего электроснабжения. Ввод в эксплуатацию объектов 2-го и 3-го пусковых комплексов запланирован в четвертом квартале 2020 года.

В мае 2019 года Советом директоров также был утвержден проект нового хвостохранилища. На конец отчетного периода завершен тендер на проектирование.

**11** млрд рублей

**объем инвестиций в строительство  
комплекса циклично-поточной  
технологии**



## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

## МГОК

Комплексная программа развития МГОКа, реализуемая с мая 2018 года, направлена на повышение эффективности обогатительного передела, улучшение качества железорудной продукции и увеличение объемов производства путем глубокой модернизации существующих технологических операций.

В рамках комплексной программы проводится внедрение технологии тонкого грохочения Derrick. Первая очередь технологии запущена на четырех секциях обогатительной фабрики комбината 3 сентября 2019 года. Проект был завершён с экономией бюджета, опережением графика и достижением показателей эффективности. В 2019 году произведено 1,2 млн тонн концентрата повышенного качества, в том числе 0,3 млн тонн дополнительно к бизнес-плану.

В настоящее время на МГОКе идет реализация второй очереди проекта – строительство нового корпуса дообогащения концентрата с применением высокоэффективного оборудования – грохотов Derrick, мельниц и флотационных установок.

В рамках программы также осуществляется развитие мощностей фабрики окомкования. Ведется проектирование, основное оборудование законтрактано. Также в комплексную программу МГОКа входит модернизация обжиговых машин, направленная на увеличение объемов производства окатышей с высокой добавленной стоимостью. На конец отчетного периода завершён первый этап. Объект был введен в эксплуатацию и достигнуты планируемые показатели (производительность ОМ-3 увеличена на 5 %).

На МГОКе планируется введение в эксплуатацию в два этапа Дробильно-конвейерного комплекса (ДКК). Прогнозный бюджет проекта ДКК составляет около 11 млрд рублей. Поставка оборудования и проектирование конвейерного комплекса на юго-восточном борту карьера завершены, продолжается монтаж оборудования. Пуск в эксплуатацию запланирован на третий квартал 2020 года. Идет подготовка к реализации проекта на северо-восточном борту.

Строительство ДКК позволит сократить эксплуатационные затраты (снижение коэффициента вскрыши, увеличение производительности и сокращение перевозок ж/д транспортом) и оптимизировать транспортную схему карьера (сокращение необходимого количества рудных перегрузочных пунктов, погружного оборудования, ж/д транспорта).

## ОЭМК

На ОЭМК реализуется комплексная программа повышения клиентоориентированности и качества SBQ, направленная на:

- модернизацию производства и устранение технологического отставания от ведущих компаний в сегменте для защиты и укрепления позиций на рынке;
- внедрение изменений в организацию продаж и их координации с производством с соответствующей поддержкой ИТ-системами;
- пересмотр организации цепочки поставок для расширения доступности новых рынков;
- дальнейшее развитие продуктового портфеля для реализации потенциала клиентской базы и существующих технических предпосылок.

В рамках программы реализован проект по техническому перевооружению МНЛЗ-3. В ходе технического перевооружения были заменены основные узлы и механизмы МНЛЗ-3. Установлены системы электромагнитного перемешивания, мягкого обжаривания, автоматической подачи шлакообразующей смеси, удаления грата с заготовок, гидравлический механизм качания кристаллизатора и шибберные затворы промежуточных ковшей с подачей аргона, модернизирована зона вторичного охлаждения и система автоматизации.

МНЛЗ-3 введена в эксплуатацию после технического перевооружения в марте 2020 года. Новая машина позволяет улучшить качественные характеристики непрерывнолитой заготовки, предназначенной для дальнейшего переката, а также производить заготовки под штамповку и ковку, кордовые марки стали. Инвестиции Metalloinvest в техническое перевооружение МНЛЗ-3 составили около 1 млрд рублей.

По одному из ключевых проектов программы – строительство в цехе отделки проката ОЭМК участка термообработки горячекатаного проката производительностью 70 тыс. тонн в год – также были завершены гарантийные испытания. Пуск в эксплуатацию нового участка позволит ОЭМК увеличить мощности по термообработке проката, проводить различные виды термообработки в широком диапазоне температур 400-980 °С для получения высококачественного проката с определенной микроструктурой. Термообработка требуется при производстве различных видов пружинной, шарикоподшипниковой, конструкционной и высокопрочной стали. Создание новых мощностей позволит Metalloinvestу увеличить объем продаж SBQ и укрепить свои позиции на рынке этой премиальной стальной продукции.

Продолжается реализация проекта по строительству Шаропркатного стана. Инвестиции в проект запланированы в объеме около 1 млрд рублей. Ввод стана в эксплуатацию запланирован на четвертый квартал 2020 года. Шаропркатный стан сможет ежегодно выпускать около 43 тыс. тонн мелющих шаров диаметром 100-120 мм. Обеспечив потребности горнорудных предприятий мелющими шарами собственного производства, Metalloinvest комплексно решает задачи логистики поставок, гарантированного качества, снижения себестоимости и оптимизации материальных потоков внутри Компании.

1 млрд рублей

объем инвестиций в техническое перевооружение МНЛЗ-3

11 млрд рублей  
прогнозный бюджет проекта Дробильно-конвейерного комплекса (ДКК)

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

## УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ

Основным событием в текущем отчетном периоде является введение в промышленную эксплуатацию в марте и декабре двух сталеплавильных печей по технологии FMF. В результате реализации проекта были достигнуты основные технические показатели работы модернизированных печей, запланированные на стадии инициации проекта. Проект реализован успешно и показывает высокие показатели экономической эффективности. Доля применения технологии FMF увеличена с 40 % до 59 %. Металлоинвест инвестировал в этот проект около 1,1 млрд рублей.

Одной из важнейших частей стратегической комплексной программы развития производства Уральской Стали является перевооружение доменных печей (ДП-2 и ДП-3). В отчетном периоде по ДП-2 принят детальный инжиниринг, поступает основное оборудование, выполняется рабочее проектирование. По ДП-3 разработан детальный инжиниринг, начато рабочее проектирование. Ввод в эксплуатацию печей планируется до конца 2021 года. Печи будут оснащены системой охлаждения с применением медных холодильных плит в комбинации с графитовыми огнеупорами. Прогнозный объем инвестиций – более 7 млрд рублей.

В рамках текущих ключевых проектов осуществляется строительство котлов СД ТЭЦ. В отчетном периоде была завершена основная часть поставки оборудования, разработка рабочей документации, выполнены работы по монтажу котлов и котельного оборудования, продолжают строительно-монтажные работы согласно графику. Ввод котлов в эксплуатацию намечен на третий квартал 2020 года. Реализация данного проекта позволит обеспечить производство пара среднего давления для технологических нужд структурных подразделений, а также стабильную работу всего оборудования блока среднего давления ТЭЦ.

В комплексную программу развития Уральской Стали, направленную на повышение операционной и управленческой эффективности предприятия, также входит проект по созданию воздухоразделительной установки № 6 (ВРУ-6) по схеме аутсорсинга в партнерстве с компанией Linde. Ввод в эксплуатацию объектов ВРУ-6 запланирован в первом квартале 2021 года. В рамках проекта будут смонтированы новая кабельная эстакада, реципиентная установка, эстакада энергоносителей с подводом трубопроводов пара, азота, аргона, сухого воздуха, кислорода высокого и низкого давления, а также осуществлен подвод трубопроводов технической воды.

# 7+

**млрд руб. – приблизительный объем инвестиций в проект по перевооружению доменных печей (ДП-2 и ДП-3)**



## ОБЩИЕ ПРОЕКТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ 2019 ГОДА

Компания стремится поддерживать благоприятную социальную среду в регионах присутствия и на каждом из своих предприятий. Металлоинвест обеспечивает стабильную занятость более 43 тысяч сотрудников на основных производственных площадках и содействует в решении актуальных проблем в регионах присутствия.



## Лаборатории

На всех предприятиях Металлоинвеста с 2018 года реализуются проекты по развитию лабораторного оборудования. Данные проекты направлены на повышение качества железорудной (окатыши, ГБЖ) и металлопродукции за счет постоянного мониторинга и контроля металлургических свойств сырья, повышение клиентоориентированности за счет определения металлургических свойств продукции, проведение перспективных исследований по освоению новых видов продукции / снижению себестоимости производства.

В декабре 2019 года на ЛГОКе была введена в эксплуатацию металлургическая лаборатория. На четырех УО начато измерение более 40 новых показателей.



## ТОиР и мобильное ТОРО

В целях автоматизации и механизации функции технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) Металлоинвест с 2018 года реализовывает программу приобретения средств транспорта, ГПМ, механизации, диагностики, инструментов и оборудования, а также программу приобретения инструментов Мобильного ТОРО.



## Экологическая программа

В декабре 2019 года была утверждена и начата реализация Экологической программы. Целью программы является снижение к 2025 году выбросов в атмосферу, снижение объемов образования отходов пустых и вскрышных пород, снижение выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>-эквивалента) у потребителей ЖРС Металлоинвеста, а также утилизация и переработка всех отходов.

Подробнее читайте в Отчете об устойчивом развитии, в разделе «Экологическая программа» (стр. 86).



## Программа энергоэффективности

В мае 2019 года утверждены цели программы энергоэффективности, включающие в себя:

- снижение потребления энергоресурсов и повышение эффективности от базового периода (2017 год);
- обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения;
- обеспечение развития производства необходимым объемом энергоресурсов.

На конец отчетного периода выполнен независимый аудит энергоэффективности УО, показавший высокие показатели энергоэффективности.

Подробнее читайте в Отчете об устойчивом развитии, в разделе «Энергопотребление и энергоэффективность» (стр. 108).

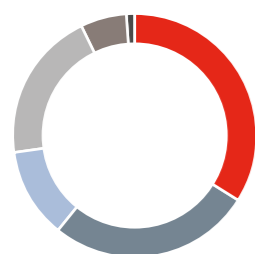
## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

## ПЛАНЫ

В 2020 году и среднесрочной перспективе Металлоинвест продолжит реализацию программ и проектов в рамках своей стратегии.

В 2020 году программа капитальных затрат Металлоинвеста предусматривает два направления: поддержание и развитие. При этом инвестиции в развитие выполняются по следующим направлениям: повышение качества, снижение себестоимости, повышение стабильности деятельности, увеличение объемов производства, снижение административных затрат.

Структура финансирования программы капзатрат по приоритетным проектам развития в разрезе комбинатов, 2020 год



2020

● ЛГОК	34%
● МГОК	27%
● ОЗМК	12%
● Уральская Сталь	20%
● Прочие	6%
● Резерв	1%

## ЛГОК

- реконструкция ЦГБЖ-1 и комплекса ГБЖ-3;
- техническое перевооружение ОМ 1-4;
- строительство комплекса циклично-поточной технологии;
- развитие внешнего электроснабжения — пуск в эксплуатацию объектов 2-го и 3-го пусковых комплексов запланирован на четвертый квартал 2020 года;
- развитие хвостового хозяйства ЛГОКа (существующее хвостохранилище до отм. +250 м), а также строительство нового хвостохранилища в балке Дубенка.



## МГОК

- реализация второго этапа проекта по внедрению технологии тонкого грохочения Deglisk — строительства корпуса дообогащения концентрата;
- реализация второго этапа модернизации технологической схемы ОМ-3;
- строительство ДКК — пуск в эксплуатацию конвейерного комплекса на юго-восточном борту карьера запланирован на третий квартал 2020 года;
- реализация проекта по строительству ж/д станции «Входная».



## ОЗМК

- завершение проекта по техническому перевооружению МНЛЗ-3 — ввод в эксплуатацию в марте 2020 года;
- строительство в ЦОП ОЗМК участка термообработки горячекатаного проката производительностью 70 тыс. тонн в год;
- реализация проекта по строительству Шаропрокатного стана.



## Уральская Сталь

- техперевооружение доменных печей ДП-2 и ДП-3 — ввод в эксплуатацию печей планируется в четвертом квартале 2021 года;
- сооружение котлов СД ТЭЦ — ввод котлов в эксплуатацию намечен на третий квартал 2020 года;
- создание ВРУ-6 — ввод в эксплуатацию объектов запланирован в первом квартале 2021 года.



## Общие проекты

- реализация программы энергоэффективности — к 2025 году сокращение стоимости потребляемых энергоресурсов, сокращение потребления электроэнергии, газа, ГСМ (дизель);
- реализация Экологической программы — к 2025 году снижение выбросов в атмосферу, снижение объемов образования отходов пустых и вскрышных пород, снижение выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>-эквивалента) у потребителей ЖРС Металлоинвеста, утилизация и переработка всех отходов;
- пуск в 2020 году модулей «бюджетирование», «аналитическая отчетность», «консолидация по МСФО», резервного центра обработки данных в рамках проекта по внедрению единой ИСУ ФХД на базе SAP S/4HANA;
- развитие лабораторного оборудования на всех предприятиях Металлоинвеста;
- реализация программы приобретения средств транспорта, ГПМ, механизации, диагностики, инструментов и оборудования, а также программы приобретения инструментов Мобильного ТОРО — снижение трудоемкости, повышение эффективности ремонтных работ, снижение численности ремонтного персонала.

Реализация масштабных инвестиционных программ, повышение операционной и управленческой эффективности создают платформу для достижения долгосрочного лидерства Компании.

Реализация масштабных инвестиционных программ, повышение операционной и управленческой эффективности создают платформу для достижения долгосрочного лидерства Компании.